

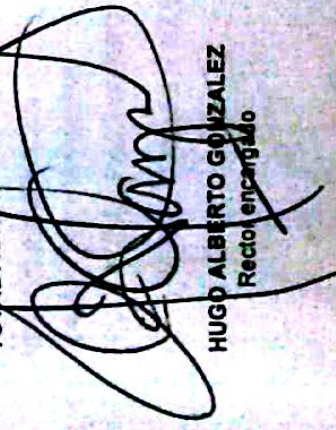
INSTITUCION UNIVERSITARIA ANTONIO JOSE CAMACHO
BALANCE GENERAL

(Expresados en miles de pesos colombianos)

	Terminado al fin de :		Variación	
	Sep-12	Dec-11		\$\$\$
ACTIVO				
CORRIENTE				
Disponible	1,112,470	747,759	364,711	49%
Inversiones	15,806	9,538	6,268	66%
Deudores	908,346	471,912	436,434	92%
Diferidos	600,784	1,378,145	(777,361)	-56%
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	2,637,406	2,607,353	30,053	1%

NO CORRIENTE

Inversiones	19,799	18,672	1,127	6%
Propiedades, planta y equipo, neto	15,131,762	14,923,112	208,650	1%
Diferidos	511,447	673,639	(162,192)	-24%
Otros Activos	339,418	325,828	13,590	4%
Valorizaciones	5,169,150	5,167,064	2,086	0%
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	21,171,576	21,108,316	63,260	0%
TOTAL ACTIVO	23,808,982	23,715,669	93,313	0%


HUGO ALBERTO GONZALEZ
 Rector encargado


MONICA LEONOR GOMEZ
 Vicerrectora Administrativa


CARLOS ARRIBA MERCADO
 Contador General TP 94958-T


INSTITUCION UNIVERSITARIA ANTONIO JOSE CAMACHO

BALANCE GENERAL

(Expresados en miles de pesos colombianos)

PASIVO Y PATRIMONIO	Terminado al fin de :		Variación	
	sep-12	dic-11	\$\$\$	%
PASIVO CORRIENTE				
Obligaciones financieras	230,664	921,733	(691,069)	-75%
Cuentas por pagar	811,382	588,452	222,930	38%
Impuestos, gravámenes y tasas	34,888	34,888	(0)	0%
Obligaciones laborales	172,929	143,366	29,563	21%
Pasivos, estimados y provisiones	631,998	0	631,998	0%
Otros pasivos	193,121	1,699,774	(1,506,653)	-89%
TOTAL PASIVO CORRIENTE	2,074,982	3,388,212	(1,313,230)	-39%
PASIVO NO CORRIENTE				
Obligaciones financieras	3,327,669	3,312,989	14,680	0%
Cuentas por pagar	1,239,583	1,239,583	0	0%
TOTAL PASIVO NO CORRIENTE	4,567,252	4,552,572	14,680	0%
TOTAL PASIVO	6,642,234	7,940,784	(1,298,550)	-16%
PATRIMONIO				
Capital social	10,107,344	7,777,979	2,329,365	30%
Excedentes presente ejercicio	1,396,569	2,338,238	(941,669)	-40%
Superavit por donacion	493,685	491,603	2,082	0%
Superavit por valorizacion	5,169,150	5,167,064	2,086	0%
TOTAL PATRIMONIO	17,166,748	15,774,885	1,391,863	9%
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	23,808,982	23,715,669	93,313	0%


HUGO ALBERTO GONZALEZ
 Representante Legal


MONICA LEONOR GOMEZ
 Vicerrectora Administrativa

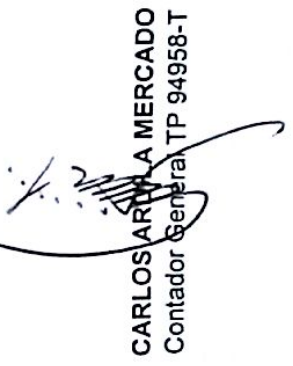

CARLOS ARDILA MERCADO
 Contador General TP 94958-T

INSTITUCION UNIVERSITARIA ANTONIO JOSE CAMACHO
ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONOMICA Y SOCIAL
 (Expresados en miles de pesos colombianos)

	Periodo comprendido entre 01 de Enero y el final de:		Variación	
	sep-12	dic-11	\$\$\$	%
Ingresos operacionales	15,543,971	17,887,865	(2,343,894)	-13%
Menos: costo de ventas	12,610,693	13,855,335	(1,244,642)	-9%
Excedente marginal	2,933,278	4,032,530	(1,099,252)	-27%
Gastos administrativos	1,577,423	2,235,335	(657,912)	-29%
Excedente operacional	1,355,855	1,797,195	(441,340)	-25%
Ingresos no operacionales	70,486	567,330	(496,844)	-88%
Gastos no operacionales	29,772	26,287	3,485	13%
Excedente del ejercicio	1,396,569	2,338,238	(941,669)	-40%


HUGO ALBERTO GONZALEZ
 Representante Legal


MONICA LEONOR GOMEZ
 Vicerectora Administrativa


CARLOS ARIZA MERCADO
 Contador General TP 94958-T

INSTITUCION UNIVERSITARIA ANTONIO JOSE CAMACHO
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

(Expresado en pesos colombianos)

	Año Terminado en diciembre 31 de	
	Sep-12	dic/11
FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACION:		
Utilidad (Utilidad) Neta	1,396,568	2,338,238
Ajustes a los resultados que no requirieron de la utilización del efectivo		
Gasto por depreciación	452,023	547,082
Donaciones	0	10,800
provisiones pasivos	631,998	0
Utilidad (Pérdida) neta antes de los cambios en el capital de trabajo	2,480,588	2,896,121
Cambios en Partidas Operacionales:		
Aumento (Aumento) Deudores	(434,739)	(92,079)
Disminución (Disminución) Activos Difendos	931,066	152,471
Disminución Proveedores	0	0
Aumento (Disminución) Cuentas por Pagar	222,932	234,870
Disminución (Disminución) Impuestos, Gravámenes y Tasas	0	34,888
Aumento (Disminución) Obligaciones Laborales	29,563	18,535
Disminución (Aumento) Otros Pasivos	(1,508,652)	(1,650,181)
Efectivo neto usado por actividades de operación	1,722,758	1,594,626
FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSION:		
Adquisición de Inversiones	(1,127)	0
Adquisición (Disminución) Otros Activos	(13,590)	(28,999)
Adquisición Propiedad Planta y Equipo	(660,673)	(1,753,854)
Efectivo neto usado por actividades de inversión	(675,390)	(1,782,853)
FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIACION:		
Pago de Obligaciones Financieras	(676,389)	(955,267)
Efectivo neto provisto por actividades de financiación	(676,389)	(955,267)
Aumento (Aumento) neta del efectivo	370,980	(1,143,495)
Efectivo y equivalentes de efectivo al comienzo del año	757,296	1,900,791
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año	1,128,276	757,296

Las notas adjuntas son parte integral de este estado financiero

HUGO ALBERTO GONZALEZ
 Rector encargado

MONICA LEONOR GOMEZ
 Vicerectora Administrativa

CARLOS ARDILA MERCADO
 Contador General TP 84958-T

REPTABILIDAD DE LOS RECURSOS HUMANOS DEBILITADOS

REPORTAR SE DEBE DE LA SIGUIENTE MANERA:

El personal de apoyo administrativo

Concepto		Personal	Indicaciones	Importancia	Valoración	Valoración	Valoración	Valoración
		Dotación	Existente	de	de	de	de	de
		Personal	Personal	de	de	de	de	de
		Personal	Personal	de	de	de	de	de
Personal de apoyo administrativo		1.000.000	0	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000
Personal de apoyo administrativo		1.000.000	0	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000
Personal de apoyo administrativo		1.000.000	0	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000
Personal de apoyo administrativo		1.000.000	0	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000
Personal de apoyo administrativo		1.000.000	0	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000
Personal de apoyo administrativo		1.000.000	0	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000
Personal de apoyo administrativo		1.000.000	0	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000



 Director de Recursos Humanos